Ⅰ. 课程性质与设置目的

一、实验性质与特点

项目案例分析是项目管理专业的一门重要的实践性教学课程。以一个独有的案例，运用所学的项目管理专业知识进行分析，具有综合性、创新性的特点。

二、实验目的和要求

实验目的：

本课程的目的是在通过掌握必须的项目管理专业理论知识的基础上，通过实际案例的分析，以案例教程中的现代项目管理实际操作和经验为例，结合现代项目管理理论，了解现代项目管理知识与技术在项目实践中的应用过程。使学生能全面地了解企业项目的实施过程，并运用典型的项目管理方法和工具，掌握项目立项的一般论证过程和项目的可行性研究报告的编写，从而达到培养学生项目分析和动手能力的目的。

实验要求：

要求完成项目案例分析报告，案例是涉及到各行各业的实际项目，如电子、通信、计算机、软件开发、制造业、金融业、保险业以及政府机关和国家组织等。

三、与本专业其它课程的关系

项目案例分析与项目管理专业的许多其他课程有着密切的关系。只有在主要的项目管理专业课程（项目时间管理、项目质量管理、项目成本管理）完成其中两门合格后才能有资格选修该门课程。

Ⅱ.项目案例分析报告的基本内容与考核目标

**一、项目概况**

1.1项目简介

1.2项目工作量和承包方

二、项目范围确定

**2.1项目目标及描述**

**2.3 项目重大里程碑**

**三、项目工作分解**

3.1工作分解结构

**3.2 项目的任务描述**

**3.3 项目组织形式与责任矩阵**

3.3.1项目组织形式

3.3.2项目责任分配

四、项目资源计划

**五、项目费用计划**

六、项目进度计划

七、项目质量管理

7.1项目质量目标

7.2项目质量计划

7.3项目质量控制

八、项目风险管理

8.1项目风险识别

8.2项目风险预防计划

8.3项目风险应急计划

**九、项目控制管理**

**9.1项目控制方法**

**9.2项目成本进度控制**

十、项目总结报告

Ⅲ. 有关说明与实施要求

(一)关于学习教材与主要参考书

教材：白思俊主编，《项目管理案例教程》，北京：机械工业出版社，2005.1

(二)实验内容及学时分配

共40学时

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 实验项目名称 | 学时 | 内容提示 |
| 1 | 项目管理及其应用 | 4 | 项目管理的发展、应用模型及应用状况 |
| 2 | 企业项目管理的实施过程 | 4 | 以实际项目案例为例 |
| 3 | 项目立项决策的论证过程和项目的可行性研究报告的编写 | 4 | 项目概况、数据、财务评价等 |
| 4 | 项目管理方法和工具 | 8 | 项目范围的确定、工作分解结构、网络计划技术等 |
| 5 | 项目案例报告的编写 | 20 | 按基本要求中的结构要求编写 |

(三)考核方式与评分办法：

1.    考试方式：

考试内容为案例书写题，不集中考试，考生按照要求完成并按时提交。如有内容雷同，则所涉及的考生均以0分计。采用百分制评分，60分为及格。

2.    撰写及提交要求：

1）提交要求：

要求提交所书案例的纸介质文档和word电子文档。

纸介质文档和word电子文档两者内容应一致，缺一则无成绩。

电子版案例文件的文件名命名为<准考证号>\_<考生姓名>\_项目管理案例，例如：123456789\_张三\_项目管理案例。

2）格式要求：

案例用Word文档格式。案例字数大约在3000～8000字符左右，幅面A4，页边距上、下2.5厘米，左、右均为3.1厘米，一级标题三号加粗黑体居中，二级标题四号加粗黑体居中，正文部分小四号字体，1.5倍行间距。在首页首行标明准考证号、姓名、身份证号等信息（三号加粗黑体居中）。左侧装订。